

برنامه استراتژیک مرکز تولید آنتی بادهای مونوکلونال

دانشگاه علوم پزشکی تبریز

(۱۳۹۴-۱۳۹۶)

آنتی بادیها گلیکو پروتئینهایی در گردش خون هستند که در مهره داران در پاسخ به مواجهه با عوامل بیگانه موسوم به آنتی ژنها تولید میشوند . آنتی بادیها به طرز شگفت آوری متنوع بوده و در شناسایی عوامل بیگانه به طور اختصاصی عمل میکنند .

آنتی بادیهای پلی کلونال مخلوطی از ایمونوگلوبولین ها هستند که اپی توپ های مختلفی از آنتی ژن را شناسایی می کنند، در حالی که آنتی بادی های مونوکلونال همگن بوده و تنها به یک اپی توپ از آنتی ژن مت وصل می شوند. کشف آنتی بادی های مونوکلونال انقلابی در تحقیقات و تشخیص پزشکی و زیست شناسی به وجود آورد. آنتی بادی های پلی کلونال و مونوکلونال علاوه بر مصارف درمانی به عنوان معرف های ضروری در تحقیقات پایه و شیوه های تشخیصی به کار می روند.

به دلیل اختصاصیت و میل ترکیبی بالا، آنتی بادی ها عناصر بیولوژیک تشخیصی ایده آلی هستند. آنتی بادی ها علاوه بر کاربردها در درمان انواع بیماریها از جمله سرطان، بیماریهای اتوایمیون و ... کاربردهای بسیاری در زمینه های تشخیصی داشته و آنتی بادی های مونوکلونال و پلی کلونال به طور موفقیت آمیزی در بسیاری از حسگرهای زیستی به کار رفته اند. این مولکولها اصلی ترین قسمت در تکنیکهایی مانند وسترن بلاتینگ و ایمونوبلات، الیزا، ایمونوهیستوشیمی، فلوسایتومتری و ایمونوفلورسانس بوده و دارای کاربرد فراوان در اتصال و تشخیص مولکولی شامل جداسازی زیستی، سن جش های زیستی و فناوری های مرتبط با حسگرها هستند.

چشم انداز (Vision)

بیانیه رسالت مرکز (Mission statement)

SWOT آنالیز

نقاط قوت (S)

نقاط ضعف (W)

لیست فرصت ها (O)

لیست تهدیدها (T)

اهداف کلان سازمان (Goals)

اهداف راهبردی (Strategies)

اهداف (Objectives)

چشم انداز (Vision)

هدف نهایی این مرکز ، گسترش و توسعه تحقیق به منظور تولید فرآورده های ایمونولوژیک از جمله آنتی بادیهای مونوکلونال در منطقه شمالغرب کشور می باشد.

رسالت (Mission)

مرکز تولید آنتی بادی مونوکلونال دانشگاه علوم پزشکی تبریز به عنوان بزرگترین مرکز تولیدی در عرصه ایمونولوژی و بیولوژی در منطقه شمالغرب کشور تلاش دارد محورهای ذیل را سرلوحه مسئولیتهای کلان خود در توسعه تولیدی و علمی کشور قرار دهد :

۱- تولید فرآورده های ایمونولوژیکی در جهت خودکفائی کشور

۲- تولید فرآورده های نو ترکیب در زمینه واکسیناسیون ، ایمونوتراپی و درمان بیماریها

۶- آموزش و توانمند سازی نیروی انسانی در زمینه تولید آنتی بادی مونوکلونال و پروتئین های نو ترکیب

لیست نقاط قوت (S)

- ۱- علاقه بالای محققین به امر تولید آنتی بادیهای مونوکلونال
- ۲- وجود محققین مجرب در زمینه تولید آنتی بادیهای مونوکلونال و پروتئین های نو ترکیب
- ۳- وجود حمایت های لازم از طرف مسئولین دانشگاه
- ۴- وجود آزمایشگاههای اختصاصی ایمونولوژی
- ۵- وجود منطقه جغرافیایی مناسب جهت عرضه تولیدات بیولوژیک
- ۶- وجود مراکز تحقیقاتی متعدد و همکاریهای همه جانبه آنها
- ۷- وجود دانشجویان تحصیلات تکمیلی علاقمند در زمینه تولید آنتی بادیهای مونوکلونال

لیست نقاط ضعف (W)

- ۱- مشکلات جذب نیروی انسانی متخصص (کارشناس تحقیق)
- ۲- عدم وجود فضای مناسب و کافی
- ۳- عدم تخصیص بودجه کافی برای مرکز
- ۴- تجهیز ناکافی آزمایشگاهها

لیست فرصت ها (O)

- ۱- تنها مرکز تولید آنتی بادی مونوکلونال در شمالغرب کشور
- ۲- حمایت مالی افراد خیر NGO ها
- ۳- حمایت های مالی دولت از مراکز تولیدی
- ۴- نیاز مراکز بیمارستانی و بیماران به تولیدات ایمونولوژیک و بیولوژیک جهت توسعه درمان ، تشخیص و پیشگیری
- ۵- وجود افراد علاقمند به پژوهش در رابطه با ایمونولوژی تولید
- ۶- وجود دوره های تحصیلات تکمیلی ایمونولوژی و بیوتکنولوژی

لیست تهدیدها: (T)

۱- عدم وجود بودجه مستقل برای مرکز

۲- نبودن چارت سازمانی مستقل

۳- عدم جذب نیروی انسانی متخصص

۴- نگرش جهانی نسبت به ایران

۵- پایین بودن درآمد متخصصین

۶- وجود مقررات دست و پا گیر

• اهداف کلان (Goals)

G1 : انجام پژوهش های بنیادی، کاربردی در زمینه تولید فرآورده های ایمونولوژیک

G2 : تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه تولید آنتی بادیهای مونوکلونال

G3 : کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تولیدی و تحقیقاتی مربوطه در داخل کشور

G4 : همکاری علمی با مراکز تولیدی و تحقیقاتی سایر کشورها و سازمان های بین المللی

G5 : تجهیز و بهینه سازی آزمایشگاههای مرکز تولید آنتی بادی مونوکلونال و آزمایشگاههای اختصاصی ایمونولوژی در راستای فعالیت های پژوهشی و تولیدی

• اهداف راهبردی (SO)

۱- توسعه تحقیقات مرتبط با تولید فرآورده های ایمونولوژیک (در راستای G1)

۲- افزایش جذب پایان نامه های دانشجویی (در راستای G1 و G2)

۳- محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین شده برای انجام فعالیت های آتی مرکز (در راستای G3)

۴- استفاده از نیروهای تخصصی و توانمند سازی آنها (در راستای G2)

• استفاده از فرصت ها در راستای کاهش نقاط ضعف WO

۱- کاهش بار آموزشی هیات علمی محقق (در راستای G1 و G2)

۲- افزایش جذب بودجه جهت توسعه تحقیقات مرتبط با تولید آنتی بادی‌های مونوکلونال (در راستای G1 و G3)

۳- ایجاد وب سایت مرکز (در راستای G1, G3, G4)

۴- شناسایی و جذب نیروی انسانی کارآمد (در راستای G3)

۵- حمایت از محققین در جهت افزایش انگیزه تحقیق در زمینه تولید (در راستای G2)

۶- افزایش مهارت‌های محققین و کارشناسان مرکز (در راستای G2)

۷- سامان دهی طرح‌های تحقیقاتی کاربردی (در راستای G1)

۸- توسعه تجهیزات آزمایشگاهی (در راستای G1 و G5)

ST

۱- شرکت فعال در جلسات معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و درمان در زمینه تولید فرآورده های ایمونولوژیک (در راستای G2 و G3)

۲- احیای جایگاه تحقیق و تولید در سطوح پایه و بالینی (در راستای G1, G3, G4)

۳- تلاش در جهت مستقل شدن مرکز (در راستای G4 و G5)

۴- تدوین محوره ای فعالیتی بخش های مختلف تولیدی (در راستای G1 و G2)

۵- انعکاس برنامه های مرکز به دیگر مراکز تحقیقاتی ، تولیدی و مسئولین (در راستای G3 و G4)

WT

۱- ارتقای کیفی نیروهای انسانی مرکز (در راستای G2)

۲- جذب محققین کارآمد در امر تحقیق و تولید (در راستای G1 و G2)

۳- بهینه سازی ارتباطات با سایر مراکز تولیدی و تحقیقاتی (در راستای G3 و G4)

۴- سازماندهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی مرکز (در راستای G5)

۵- ایجاد واحد ارتباط با صنعت و شرکت‌های داروسازی و واکسیناسیون (در راستای G1)

Ob1 : تبیین ساختار تشکیلاتی - اداری و محورهای فعالیت آتی مرکز براساس استراتژی ها تا آخر سال ۱۳۹۵

- ۱- تدوین برنامه ریزی راهبردی (SP) مرکز و محور قرار دادن آن برای فعالیت های آتی مرکز تا پایان سه ماهه چهارم سال ۹۳
- ۲- ایجاد و اتمام وب سایت مرکز تا آخر سه ماهه چهارم سال ۹۴
- ۳- اطلاع رسانی عمومی در مورد شروع بکار مرکز تا آخر سه ماهه چهارم سال ۹۴
- ۴- تجهیز آزمایشگاههای مرکز تا آخر سال ۹۴
- ۵- تهیه پمفلت های تبلیغاتی مرتبط با ای مرکز در طی سالهای ۹۴ و به بعد
- ۶- تدوین آئین نامه های داخلی مرکز در خصوص شرح وظایف ، ارزشیابی و روابط بین بخشی
- ۷- تدوین محورهای فعالیتی مجتمع تولید و آزمایشگاهها
- ۸- سازمان دهی خرید تجهیزات و مواد مصرفی
- ۹- محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین یافته برای انجام فعالیتهای آتی
- ۱۰- فعال شدن معاونت های مرکز
- ۱۱- بکار گیری حداقل یک نفر هیات علمی پژوهشی، کارشناس ارشد ایمونولوژی و کارشناس بیوتکنولوژی در مرکز

Ob2 : تصویب و اجرای :

- ۱- حداقل تولید دو آنتی بادی مونوکلونال موشی تا آخر سال ۹۴ در صورت اختصاص اعتبار کافی
- ۲- حداقل تولید دو آنتی بادی فاژ دکسپلی تا آخر سال ۹۵ در صورت اختصاص اعتبار کافی
- ۳- حداقل تولید یک آنتی بادی مونوکلونال کایمریک تا آخر سال ۹۵ در صورت اختصاص اعتبار کافی
- ۴- حداقل یک پروژه تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی در هر سال

۵- جذب حداقل ۵ پایان نامه دوره های تکمیلی در زمینه تولید آنتی بادی در مرکز تا آخر سال ۹۴

• **Ob3 : انتشار و ارائه:**

۲- حداقل ۵ مقاله بین المللی در هر سال

• **Ob4 : تشکیل بانک اطلاعاتی مبتنی بر فناوری اطلاعات تا آخر سال ۹۴**

۱- تهیه کامپیوتر و تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری لازم تا آخر سال ۹۴

۲- ارتباط با دیگر مراکز تولیدی و تحقیقاتی در کشور در جهت مبادله اطلاعات و طرح های مشترک

Ob5 : شرکت اعضای مرکز حداقل در ۵ کارگاه توانمند سازی در هر سال و اعزام حداقل یک نفر از اعضای مرکز به فرصت های مطالعاتی

Ob6: راه اندازی آزمایشگاه تولید محصولات بیولوژیک تا آخر سال ۹۴

۱- تولید و ارائه حداقل ۴ محصول بیولوژیک در هر سال

۲- ایجاد واحد ارتباط با صنعت ، شرکتهای داروسازی و واکسیناسیون

Ob7: راه انداز آزمایشگاه تولید آنتی بادی تا پایان سال ۹۴

Ob9 : ایجاد بستر مناسب برای توسعه تحقیقات مرتبط با تولید محصولات ایمونولوژیک و بیولوژیک از طریق:

۱. برگزاری حداقل دو کارگاه آموزشی مرتبط با تولید محصولات ایمونولوژیک در هر سال

۲. برگزاری سمینارهای علمی در مرکز بویژه با دعوت از محققین بنام عرصه تولید

۳. تدوین آیین نامه های تشویقی و حمایتی از محققین عرصه تولید آنتی بادی تا آخر سال ۹۴